

MAIRE TECNIMONT

Azienda

Maire Tecnimont

Settore

Engineering & Construction

Corporate Performance Management

- Data Collection
- Reporting di Progetto
- Analisi dei Costi
- Forecasting
- Mapping

Profilo

- Circa 4.300 dipendenti
- 37 società operative
- Presenza in 24 paesi e 4 continenti
- 70 utenti coinvolti (numero in crescita)
- Gestione, a tendere, di ordini di 2.000 item per singola commessa

Esigenze di Settore e di Gruppo

- Controllo dei costi a livello di commessa
- Gestione delle diverse valute e dei diversi tassi di cambio per tutta la durata della commessa
- Gestione della vita del piano delle richieste d'acquisto
- Produzione del cash flow previsionale per commessa

Benefici

- Realizzazione della reportistica direzionale mensile per tutte le commesse in essere
- Perfetta tracciabilità, attendibilità e uniformità dei dati
- Eliminazione della ridondanza informatica e informativa
- Completa coerenza fra i dati gestionali e contabili

"Tagetik 3.0 ci permette di gestire in maniera uniforme il processo di analisi dei costi e ricavi di progetto a partire dal budget attraverso la consuntivazione, l'impegnato e la valutazione della stima a finire con evidenza della redditività. Oggi siamo inoltre in grado di generare in tempi brevi report informativi per il Management che illustrano in modo conciso ma esaustivo la situazione economica dei singoli progetti ed a tendere anche finanziaria"

Maire Tecnimont aveva la necessità di implementare un sistema evoluto di Corporate Performance Management in grado di gestire in un'unica soluzione i processi di Data Collection, Reporting, Analisi dei costi, Forecasting e Mapping.

Analisi della situazione ed esigenze specifiche

Tecnimont, società operativa del Gruppo Maire Tecnimont, opera in tutto il mondo con contratti a commessa complessi e plurinuali e in valute diverse. Per questo aveva bisogno di una soluzione che garantisse rigore e flessibilità nel processo complessivo di produzione dell'informativa gestionale sui progetti, la produzione di report adeguati a rappresentare l'andamento dei progetti sia con i dati principali per singolo progetto sia tramite un'aggregazione per viste trasversali predefinite.

In questo contesto era anche necessario disporre di un front-end che consentisse un processo con elevati livelli di flessibilità in caso di necessità di modifica dell'output, con strutturazione delle informazioni gestionali attraverso la realizzazione di un apposito repository a livello centrale. Visto il respiro globale dell'azienda risultava inoltre indispensabile assicurare l'accessibilità in modalità Web-based.

Obiettivi

Il progetto doveva assicurare un efficace sistema di reporting, un nuovo approccio metodologico e garantire uniformità ai dati. Maire Tecnimont richiedeva la realizzazione di un nuovo Sistema di Controllo Costi dei progetti definito PCCS (Project Control Cost System), che è stato implementato con una soluzione di Corporate Performance Management per:

- Generare un reporting di progetto flessibile sui dati sia per singola commessa (reporting mensile su costi e ricavi, rischi ed opportunità, analisi di trend a tendere e KPI) sia aggregato per viste trasversali definite con tre tipologie di destinatari/ livello di dettaglio delle informazioni
- Creare il Reporting per il Top Management
- Redigere il Reporting di Progetto
- Garantire le informazioni necessarie al Controllo di Gestione
- Migliorare i collegamenti con le funzioni di Controllo e Pianificazione Strategica al fine di fornire le informazioni più appropriate sui progetti in modo rapido ed efficiente

Risultati

La nuova soluzione ha permesso la creazione di un repository sui dati dei progetti, provenienti da più sistemi alimentanti, e integrati manualmente per tutte le informazioni aggiuntive necessarie. Oggi Maire Tecnimont è in grado quindi di gestire l'intero processo a vita intera di un progetto, dalla fase di apertura a quella di chiusura, supportando i ruoli e le responsabilità previsti dal processo stesso con a tendere un cash flow di commessa. Con Tagetik 3.0 è inoltre possibile archiviare i dati storici ed attuali sui progetti su una base dati strutturata robusta, con un'affidabilità, una coerenza e una tracciabilità dei dati che portano a un livello di dettaglio approfondito. La flessibilità del sistema permette inoltre di effettuare modifiche in qualsiasi momento e ha ridotto i tempi di raccolta dati e produzione della reportistica del 25%, con una completa coerenza fra i dati gestionali e contabili.

MAIRE TECNIMONT



Maire Tecnimont S.p.A. è a capo di un gruppo di Engineering & Construction attivo su scala internazionale, in grado di operare con un sistema integrato e completo di servizi e realizzazioni in quattro settori di riferimento: Chimico e Petrochimico, Oil & Gas, Energia, Infrastrutture e Ingegneria Civile. Il Gruppo si è affermato grazie alla propria componente tecnologica nonché grazie a competenze avanzate di Project Management e General Contracting, attraverso la realizzazione di progetti complessi chiavi in mano in tutto il mondo. L'alto grado di specializzazione permette al Gruppo di coniugare il rispetto di elevati standard qualitativi con un'estrema attenzione agli aspetti multiculturali e ambientali. Ad oggi il Gruppo, presente in circa 24 paesi e in quattro continenti, controlla 37 società e può contare su un organico di circa 4.300 dipendenti, di cui oltre 2.200 all'estero (al 30 ottobre 2008).

Punti di Forza:

- Più di **120 impianti di polipropilene e polietilene realizzati in tutto il mondo**, con una quota di mercato pari a circa il **30% della capacità installata a livello internazionale negli ultimi 6 anni** (market leader)
- Oltre **80 progetti di terminali di rigassificazione e depositi di GNL** per una quota di mercato mondiale pari al 22%. Il Gruppo opera inoltre nell'intera catena del GNL e nella raffinazione
- **20 centrali energetiche realizzate in Italia e 15 all'estero con una capacità installata di oltre 7.400 MW**
- **37% dell'alta velocità ferroviaria italiana** progettata, oggi in fase di realizzazione

Tagetik

Tagetik è il primo software vendor di livello internazionale a supportare CFO e CIO per semplificare la complessità dei processi di business grazie ad una soluzione unificata di Performance Management e Financial Governance.

Tagetik 3.0 è un software unico e completo in grado di unificare la gestione di processi e applicazioni – quali budget e forecast, pianificazione finanziaria, analisi del capitale circolante, consolidamento, financial governance, strategy management, analisi della profittabilità, reporting finanziario e regolatorio –, supportare le iniziative di "compliance", riconciliare differenti versioni dei dati finanziari ed assicurare massima visibilità sul proprio business, fino alla singola transazione. In questo modo, il CFO può supportare il CEO nel controllare l'esecuzione delle strategie, verificare la loro sostenibilità e monitorare le performance aziendali.

Grazie alla tecnologia multi-piattaforma – completamente web-based ed integrabile con qualsiasi ERP – e ai processi "built-in", i nostri clienti riescono a ridurre di oltre il 50% il costo totale di possesso delle applicazioni (TCO). Tagetik è presente in 11 paesi (Italia, Nord America, UK, Francia, Germania, Austria, Svizzera, Portogallo, Spagna, Olanda, Singapore) con oltre 300 specialisti di mercato e 350 clienti soddisfatti nel mondo fra cui: Unicredit Group, Telecom Italia, Fininvest, Mediaset, Barilla, De Agostini, BNL, Altair Engineering, Houghton Mifflin Harcourt, Artemide, Banco Privado Portugues, Talanx AG, Nationale Suisse, Krauss Maffei, Menarini Group, Volex Group, M+W Zander, IFIL, Aries Complex, Astaldi, Acea, SDA Express Courier, Yamaha Motor Italia, Techint, Milan AC, RAI, Costa Crociere.

Corporate Headquarters

Tagetik Corporate
Via Farnesi, 141
55100 Lucca - ITALY
Ph +39 0583 96811
Fax +39 0583 91199
info@tagetik.com

Regional Headquarters

Tagetik North America
1055 Summer Street - 3rd floor
06905 Stamford, CT - USA
Ph +1 203 391 7520
usa@int.tagetik.com

Tagetik France
33, rue Galilée
75116 Paris - FRANCE
Ph +33 144 435 241
Fax +33 144 435 256
france@int.tagetik.com

Tagetik UK
8 The Square, Stockley Park
Uxbridge - Middlesex - UB11 1PW
Ph +44 (0)8708 510540
Fax +44 (0)8708 510541
unitedkingdom@int.tagetik.com